

PLANO DE GESTÃO  
UFRPE 2020 - 2024

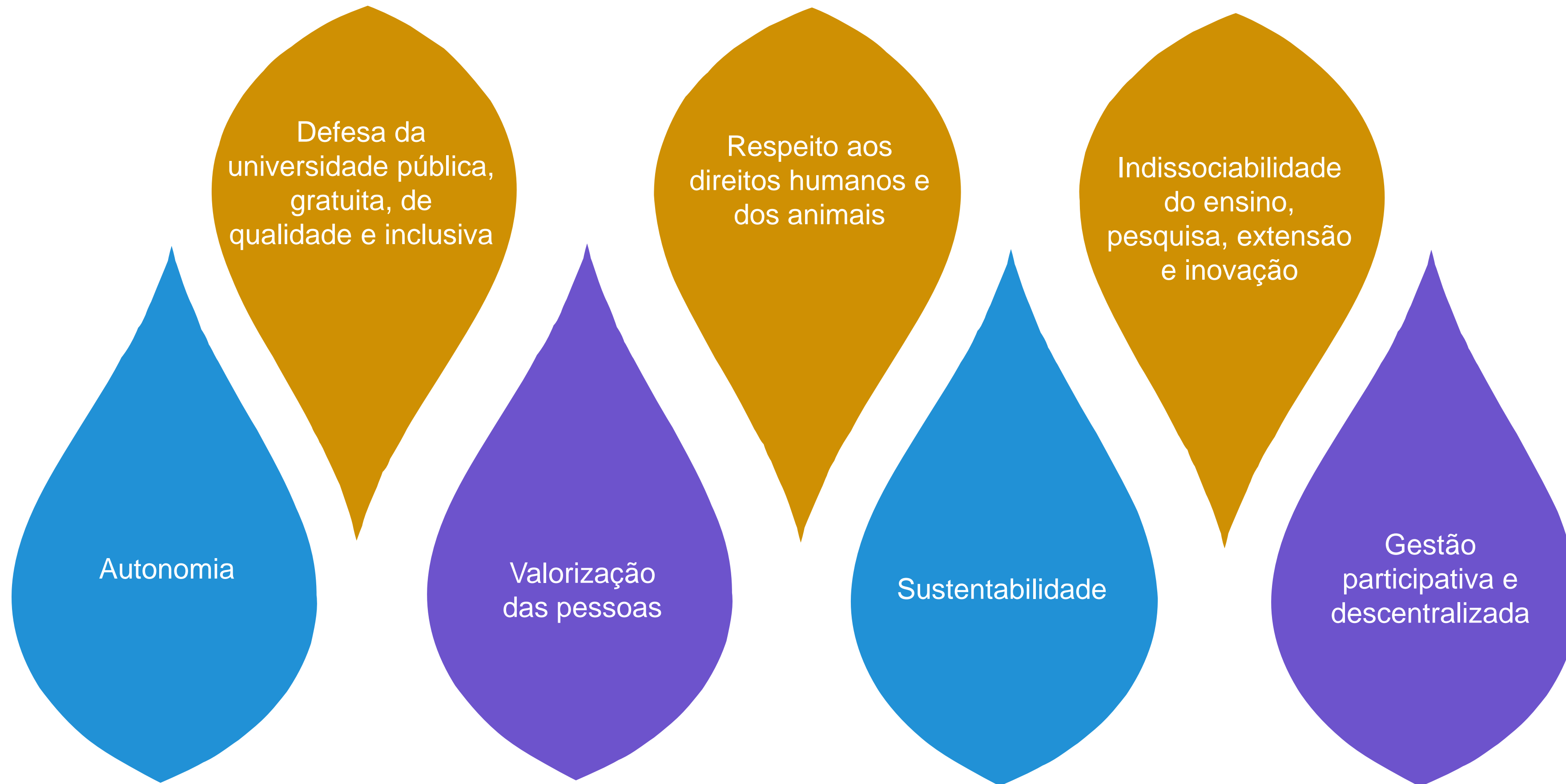
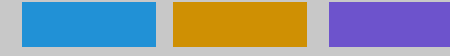


REITOR  
**MARCELO CARNEIRO LEÃO**

VICE  
**GABRIEL RIVAS**

***De mãos dadas pela UFRPE***

# PRINCÍPIOS E VALORES



# EIXOS ESTRUTURANTES



GOVERNANÇA E GESTÃO



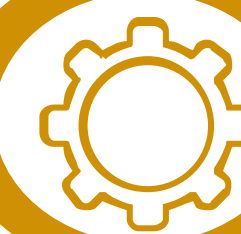
ENSINO



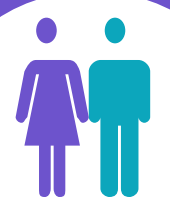
INOVAÇÃO, PESQUISA E  
EMPREENDEDORISMO



EXTENSÃO E CULTURA



DESCENTRALIZAÇÃO



ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL



COMUNICAÇÃO,  
INFORMAÇÃO E TIC



CIDADANIA E AÇÕES  
ESPECÍFICAS



INFRAESTRUTURA



SAÚDE, ESPORTE E LAZER



GESTÃO DE PESSOAS E  
QUALIDADE DE VIDA

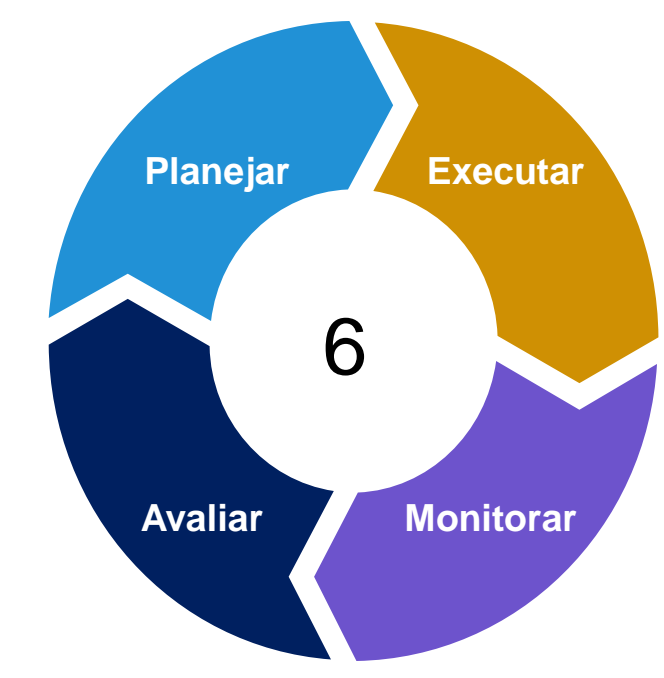
# DIRETRIZES GERAIS POR EIXO ESTRUTURANTE



# GOVERNANÇA E GESTÃO

Promover a governança e a gestão participativa, descentralizada e transparente





Consolidar a UFRPE entre as principais instituições do país em governança e gestão pública



Aprimorar e estreitar o diálogo permanente com as pessoas e unidades organizacionais



Utilizar informações da auto-avaliação institucional para fortalecer as ações estratégicas



Fortalecer ações voltadas à qualidade de vida das comunidades do entorno





Promover governança mais eficiente dos processos internos de gestão



Valorizar as competências dos servidores técnicos em funções nas unidades organizacionais



Estabelecer normativas sobre a participação e financiamento de atividades acadêmicas por meio de recursos privados



Elaborar planos de execução orçamentária alinhados às principais diretrizes do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)





Implantar mudanças na gestão em conformidade com os novos regimentos dos departamentos acadêmicos



Mapear e melhorar os processos internos, buscando maior eficiência, com a contribuição da comunidade acadêmica



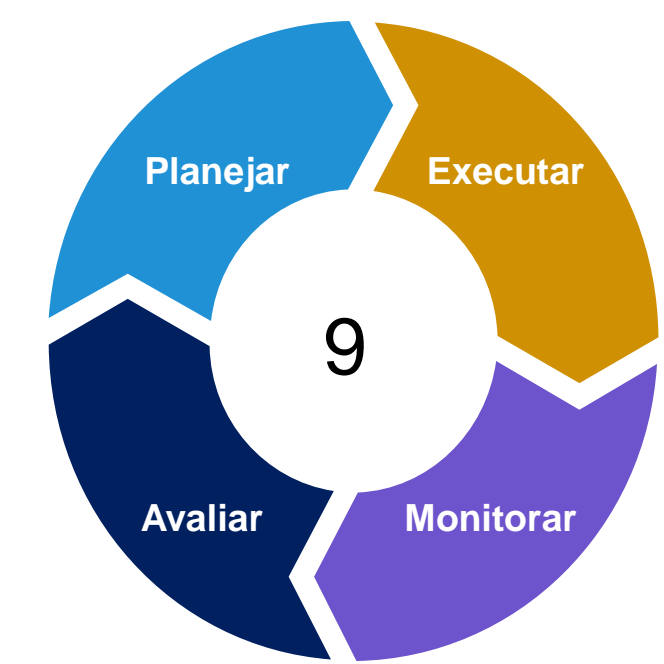
Implantar processos digitais, com suporte institucional à comunidade universitária



Promover audiências públicas e eventos para debate do planejamento estratégico das unidades organizacionais







Implantar programa de bolsa de desenvolvimento institucional; promover e incentivar a reflexão, o diálogo e a construção participativa de políticas institucionais; consolidar o processo Estatuinte.



Implantar ações para estimular o respeito e a equidade nas relações entre servidores docentes e técnicos-administrativos



Revisar as resoluções e normativas, visando tornar os processos internos mais ágeis



Reestruturar e transformar digitalmente os serviços prestados com a colaboração da comunidade universitária





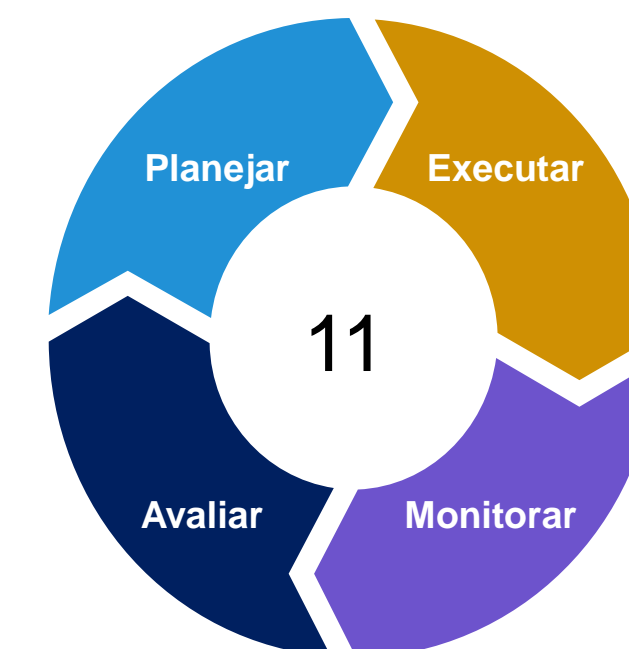
# ENSINO

Universidade como patrimônio fundamental para a construção de sociedades democráticas e inclusivas



Enfrentar os desafios e responsabilidades decorrentes dos processos produtivos e das complexas redes tecnológicas de comunicação e de informação.

Aprofundar uma concepção formativa que considere a flexibilização curricular e a multidimensionalidade humana.



## DIAGNÓSTICO REFLEXIVO PERMANENTE

Realização de diagnóstico permanente complexo e reflexivo das questões que envolvem o ensino superior contemporaneamente na UFRPE. Esse diagnóstico será permanente e terá função mobilizadora e criadora da nova arquitetura formativa da UFRPE, sendo produzido e socializado desde o 1º ano da Gestão

## EXPANSÃO DO ENSINO SUPERIOR

Avaliação do processo de expansão do ensino superior na UFRPE, da criação dos Cursos de Graduação e Pós-Graduação. Além da avaliação de mudanças curriculares, políticas de acesso, de assistência e permanência estudantil, de acolhimento e cuidados, de Direitos Humanos, da Educação antirracista, dos Direitos das Mulheres, das Infâncias e das Juventudes.

## REDES INTERINSTITUCIONAIS

Articulação de redes interinstitucionais para a viabilidade de financiamento próprio de programas de valorização do magistério e das licenciaturas, em diálogo com as secretarias de educação (estadual e municipais). Ampliação e fortalecimento das ações de internacionalização e mobilidade estudantil.

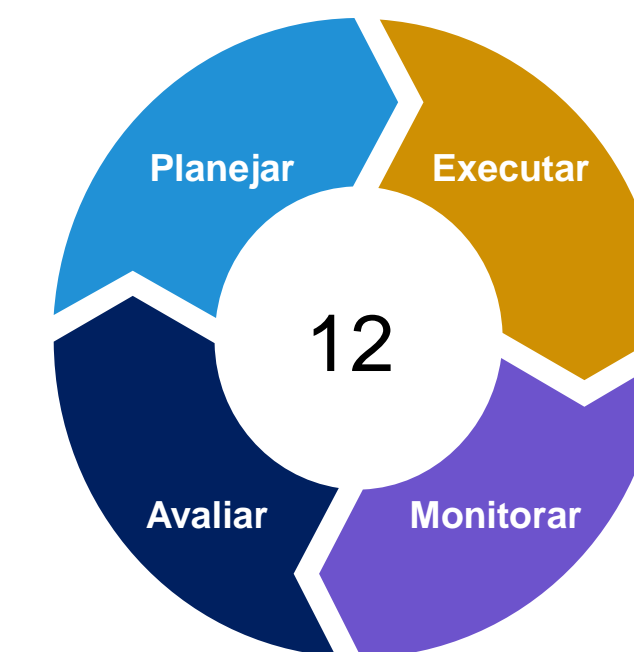
## NÚCLEO DE FORMAÇÃO PERMANENTE

Criação de um NÚCLEO DE FORMAÇÃO PERMANENTE no Ensino Superior com intuito de possibilitar um espaço dinâmico, vivo, criativo, inter e transdisciplinar de formação dos/as docentes da universidade.



Ampliar os espaços de interação, inclusão e acolhimento à diferença.

Fomentar a cultura da Educação em Direitos Humanos.



## FÓRUM DAS LICENCIATURAS

Potencialização do Espaço democrático e participativo do fórum das licenciaturas da UFRPE. Esse espaço tem garantido a discussão, elaboração e formulação de diferentes proposições para as Políticas de Ensino na UFRPE.

## PROGRAMA INSTITUCIONAL TRANSDISCIPLINAR

Criação de programa institucional transdisciplinar que trate dos conhecimentos e saberes tradicionais produzidos em diferentes matrizes culturais. Esse programa atribuirá títulos de notório saber a mestras e mestres de saberes tradicionais ligados às expressões artístico-culturais, ao tratamento de enfermidades, à arquitetura, ao ensino, à gastronomia e à preservação da biodiversidade ecossistêmica.

## NÚCLEOS TEMÁTICOS TRANSVERSAIS

Promoção de ações formativas articuladas com os processos de curricularização da extensão no campo da graduação, possibilitando a criação de núcleos temáticos transversais realizados de forma inter, multi e transdisciplinar.

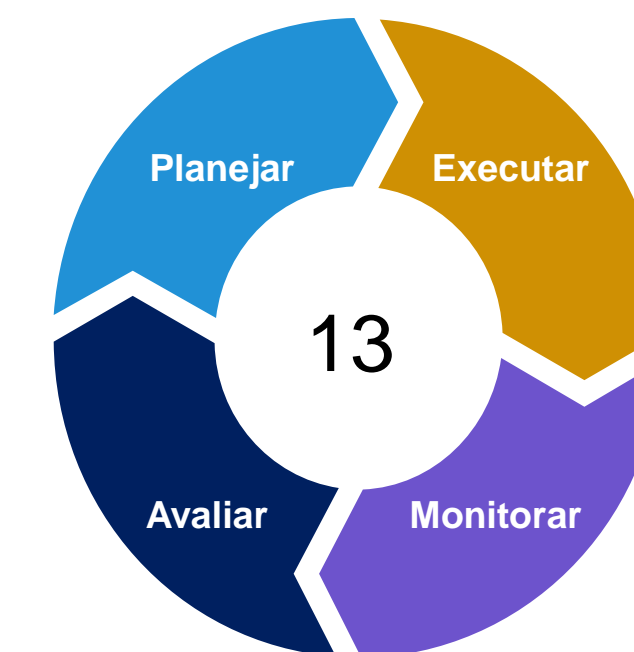
## NÚCLEO DE TECNOLOGIA E EDUCAÇÃO

Criação de núcleo de tecnologia e educação, responsável por proporcionar condições para a realização de uma transição paradigmática, - por meio da inovação, formação e produção de tecnologias interativas, produção de aplicativos, videoaulas, robótica e comunicação integrada nas redes - de maneira dinâmica, criativa, crítica e participativa.





Desenvolvimento de políticas integradoras, formativas e de combate à retenção e evasão.



## POLÍTICAS DE FORMAÇÃO

Criação de uma política institucional de formação inicial e continuada de profissionais do magistério para a educação básica. Fortalecimento e ampliação dos programas de iniciação à docência vinculados ao ensino de graduação nas modalidades presencial e a distância.

## POLÍTICAS DE INTEGRAÇÃO

Aproximação dos itinerários formativos entre graduação e pós-graduação nas modalidades presencial e a distância. Ampliação da parceria entre os cursos de licenciatura e o ensino médio-técnico do CODAI.

## POLÍTICAS DE COMBATE À RETENÇÃO/EVASÃO

Ampliação das estratégias didático-pedagógicas que favoreçam a diplomação dos discentes, garantindo a excelência formativa no tempo regular dos cursos. Criação do observatório de dados da graduação. Institucionalização e ampliação do programa de tutoria discente. Ampliação do núcleo de apoio pedagógico ao discente.

## AÇÕES COMPLEMENTARES

Construção participativa, dialógica e flexível dos currículos de forma a permitir aos discentes a construção de itinerários formativos diversificados. Criação de um núcleo de vivências e práticas interdisciplinares, voltado à socialização de experiências no ensino. Fortalecimento das ações voltadas à acessibilidade pedagógica.



# ENSINO A DISTÂNCIA



Implantação do Ambiente Virtual de suporte à Aprendizagem (AVA) do SIG UFRN  
Capacitação dos servidores para uso do AVA do SIG UFRN  
Implementação de repositório aberto de vídeoaulas  
Biblioteca em casa

## Suporte

Implantação de editais e bolsas específicos de ensino, pesquisa e extensão  
Desenvolvimento de estratégias para captação de recursos públicos e privados  
Discutir sobre a inclusão de bolsas de assistência estudantil para discentes EAD

## Fomento

## Integração

Estreitamento das relações institucionais com os pólos EAD  
Cooperação entre UAEADTec e o NEAD/CODAI

Adequação de cursos na modalidade semipresencial  
Ampliação de vagas de cursos semipresenciais e a distância  
Implementação de MOOC (Curso Online Aberto e Massivo) e outros formatos de cursos livres

## Expansão



# ENSINO PÓS-GRADUAÇÃO

Ampliação e consolidação da internacionalização



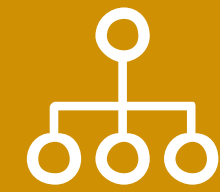
## Oferta

Mestrado, Doutorado,  
Especialização, MBA

Acadêmico e  
Profissional

Presencial, Semi-  
presencial e a Distância

Reduzir assimetrias  
entre as áreas de  
conhecimento da  
Pós-Graduação



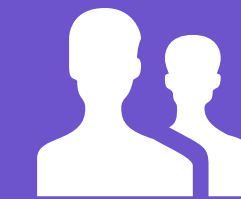
## Estratégia

Planejamento estratégico  
dos programas de PG

Avaliação dos impactos  
científicos, sociais e  
econômicos

Autoavaliação dos  
programas de PG

Acompanhamento  
dos egressos



## Pessoas

Reconhecimento de mérito  
do corpo docente

Valorização do corpo  
técnico-administrativo

Aprimoramento  
acadêmico e intelectual  
do corpo discente



## Rede

Ampliação da visibilidade  
nacional e internacional  
dos programas de PG

Integração entre  
programas de PG

Fortalecimento das  
cooperações nacionais e  
internacionais





# ENSINO MÉDIO, TÉCNICO E TECNOLÓGICO



Realização de diagnóstico reflexivo permanente

Apoio na efetivação do atual Planejamento Estratégico e do Plano Diretor do CODAI

Implementação dos cursos tecnológicos de nível superior do CODAI, em processo de elaboração e institucionalização

Retomar e amplificar o debate com a comunidade sobre a transformação do CODAI em uma Unidade Acadêmica da UFRPE

Integração dos discentes do CODAI em Editais de Bolsas e Auxílios Acadêmicos da UFRPE

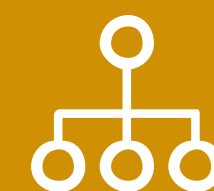


Finalização e implementação do projeto de construção do Novo Prédio em Tiúma, com salas, laboratórios, biblioteca, restaurante universitário, entre outras estruturas

Utilização das áreas disponíveis em Tiúma, como unidades produtivas de ensino, pesquisa e extensão

Fortalecimento do Núcleo de Educação a Distância (NEAD) do CODAI

Consolidação do Programa de Assistência Estudantil do CODAI



Implementação do Módulo do Sistema SIG UFRPE para os ensinos médio, técnico e tecnológico

Expansão da Internet cabeada e sem fio, através da rede EDUROAM para todos os servidores e discentes

Consolidação do processo de requalificação das instalações físicas do CODAI em São Lourenço – Centro

Ampliação da participação de docentes e técnicos do CODAI em Programas e Editais Específicos de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFRPE





# EXTENSÃO E CULTURA

Universidade atenta aos saberes tradicionais, plurais e memorialísticos, fortalecendo seu papel crítico-reflexivo e em estreito diálogo com os direitos humanos e cidadãos





Desenvolver relações entre a Universidade e Setores Sociais marcado pelo diálogo e troca de saberes.  
Imprimir às ações de Extensão Universitária a consciência teórica e operacional de que sua efetividade depende.  
Reafirmar a extensão Universitária como mecanismo por qual se estabelece a inter-relação social com vistas a uma atuação transformadora.



## INTERAÇÃO DIALÓGICA

Realizar diagnóstico - participativo, crítico e reflexivo - das ações de Extensão Universitária, realizadas pela UFRPE, no campo e na cidade.

Construir um processo de planejamento participativo e descentralizado da Política de Extensão Universitária da UFRPE.

Realizar Fóruns Itinerantes nas Unidades Acadêmicas e Departamentos da Sede, com base nas potencialidades e perfil de cada curso da UFRPE.

Fortalecer e dinamizar a Câmara de Extensão.

Promover a participação dos/as servidores/as em comissões e conselhos da sociedade civil relativos às temáticas com foco na Extensão Universitária.



## FORMAÇÃO CONTINUADA

Realização de oficinas e palestras sobre a Política Nacional de Extensão Universitária.

Promover intercâmbios entre experiências da UFRPE e de outras Universidades e instituições.

Fortalecer, qualificar e dinamizar as Semanas de Extensão Universitária e o Congresso de Extensão (CONEX).

Proporcionar momentos de encontro e diálogo entre os projetos/programas/ações da UFRPE, viabilizando a confluência e parceria entre as diversas ações de extensão, num diálogo inter, multi e transdisciplinar, especialmente as realizadas no mesmo território.



## DIÁLOGO PERMANENTE

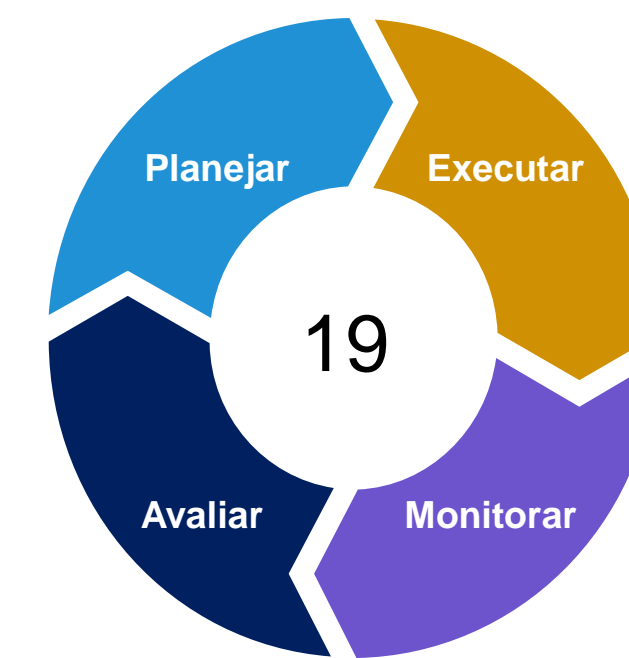
Elaborar editais direcionados aos territórios onde a UFRPE está localizada para fortalecer as relações com as comunidades do entorno.

Realizar parcerias institucionais com Organizações e movimentos sociais, ONGs, Grupos Organizados que tenham trabalho de relevância reconhecidos pela sociedade.

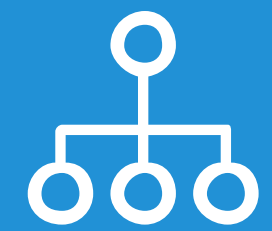
Realizar parcerias com outras instituições que estejam nos mesmos territórios de ação da UFRPE e/ou atuem nas mesmas temáticas.

Desenvolver estratégia de internacionalização da Extensão Universitária a partir do diálogo com outras IES e com a comunidade universitária.





**Difundir e democratizar os saberes frutos das pesquisas acadêmicas.  
Redefinir e ampliar o fomento de aporte financeiro às atividades de Extensão.  
Fortalecer a relação autônoma e crítico-propositiva com as políticas públicas por meio de programas estruturantes, capazes de gerar impacto social.**



## INDISSOCIABILIDADE COM ENSINO E PESQUISA

Flexibilização curricular para construção de projetos pedagógicos pautados em perspectivas inter e transdisciplinares.

Implementação da Curricularização da Extensão Universitária em parceria com a PREG.

Implantação de metodologias ativas e inovadoras, articuladas ao ensino, com vistas à interface extensão-tecnologia-ensino.

Integralização de créditos curriculares dos discentes participantes de programas e projetos de Extensão.

Fortalecimento de Programas de Extensão alinhados à formação do discente e à internacionalização..

Desenvolvimento de ações de Extensão que promovam a integração dos discentes dos Cursos de Graduação em Educação a Distância.



## CULTURA E MEMÓRIA LOCAL

Fomento a ações que reforcem os saberes tradicionais, plurais e memorialísticos.

Utilização dos equipamentos culturais da UFRPE (memorial, auditórios, anfiteatro, sala do Coro, espaços esportivos e de lazer etc.), em articulação com ações formativas de ensino, pesquisa e extensão.

Consolidação e expansão das ações de Comunicação, Arte e Cultura, estabelecendo as bases para a construção de uma política cultural da UFRPE.

Desenvolvimento do programa de restauração e guarda do acervo histórico do memorial da UFRPE.

Catologação do acervo artístico da UFRPE e busca por parcerias com Institutos da região a fim de democratizar o acesso à arte e conhecimentos afins.



## FINANCIAMENTO

Ampliação do financiamento à Política de Extensão Universitária da UFRPE.

Gerenciamento de recursos advindos de captação externa e parcerias institucionais.

Desenvolvimento de políticas de fomento que garantam a exequibilidade dos programas e projetos de extensão.

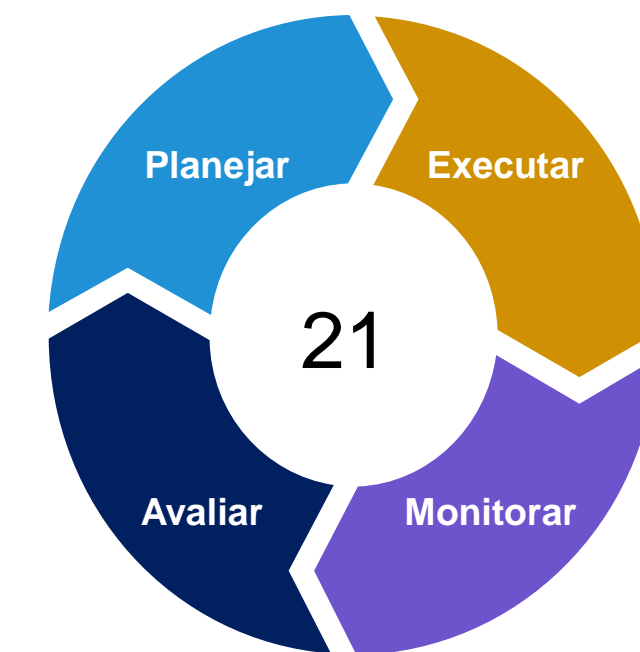
Expansão das ações de extensão considerando a abrangência destas para a comunidade externa das cidades ou regiões onde estão localizadas as Unidades Acadêmicas da UFRPE.



# INOVAÇÃO, PESQUISA E EMPREENDEDORISMO

Aplicar o conhecimento produzido no desenvolvimento de soluções inovadoras





**Inovação**

Produzir soluções

Gerar conhecimento

**Pesquisa**

**Empreendedorismo**

Criar negócios

Cooperar com organizações nacionais e internacionais

**Relação Institucional**

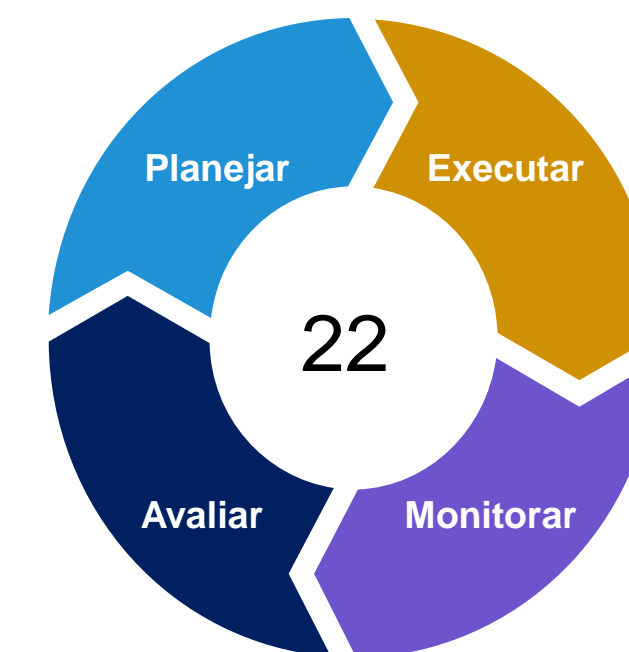




# Universidade Inovadora

Produzir inovação a partir do conhecimento acadêmico

## INOVAÇÃO



### Parcerias

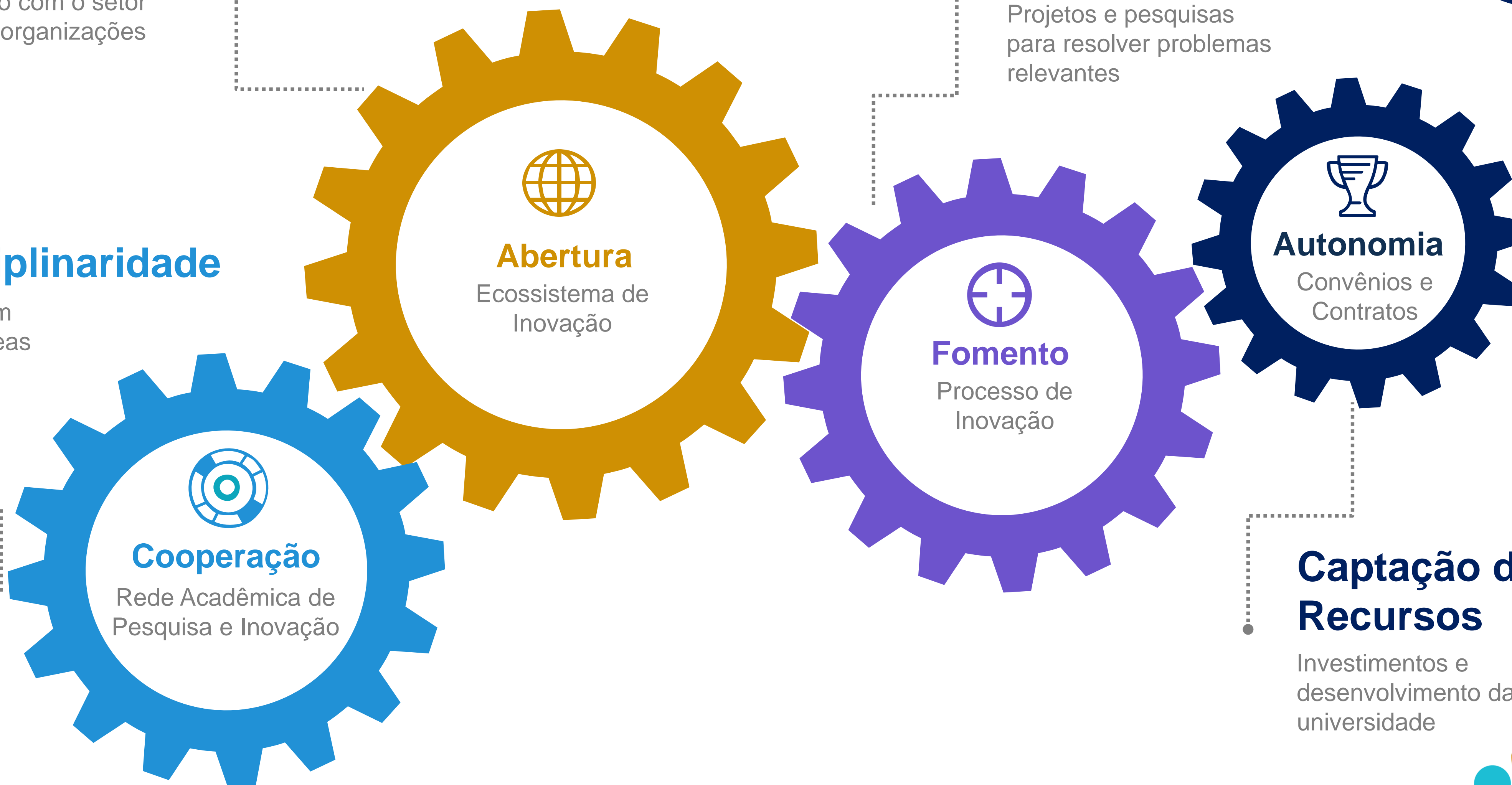
Colaboração com o setor produtivo e organizações externas

### Oportunidades

Projetos e pesquisas para resolver problemas relevantes

### Multidisciplinaridade

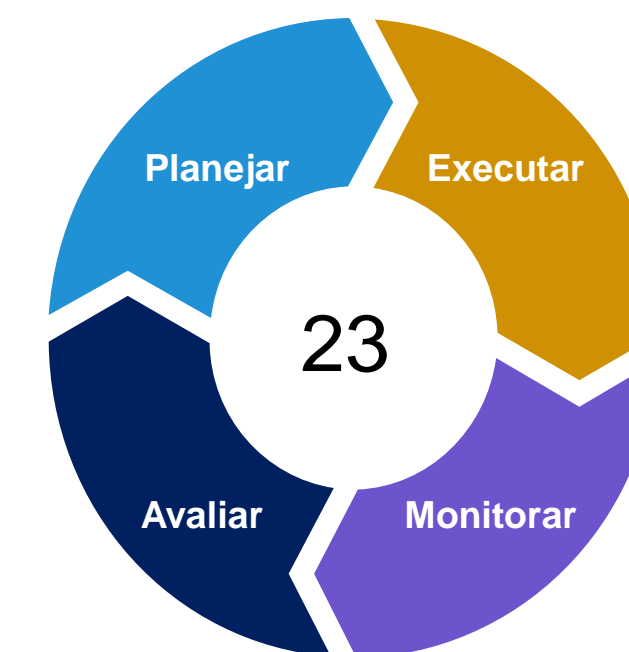
Competências em diversificadas áreas do conhecimento



### Captação de Recursos

Investimentos e desenvolvimento da universidade





### Fortalecimento institucional

Criar diferenciais a partir da integração de competências

### Competitividade Institucional

Captar recursos externos (públicos e privados) de fomento à pesquisa básica e aplicada



### Relevância das Pesquisas

Ampliar os impactos científicos, sociais e econômicos das pesquisas realizadas na UFRPE



# Universidade Empreendedora

Oportunizar e fortalecer a cultura empreendedora da UFRPE

## EMPREENDEDORISMO



### Conhecimento

Ativos intelectuais e tecnológicos produzidos na UFRPE

### Comunidade

Estudantes e servidores engajados na proposição de ideias e soluções

### Academia

Soluções produzidas nas atividades de ensino, pesquisa, extensão e inovação

### Interdisciplinaridade

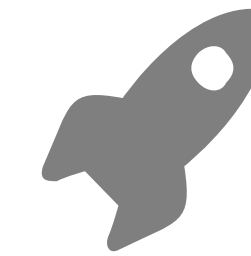
Integração e colaboração para explorar os diferenciais da UFRPE

Mentoria

Eventos (Hackathons, Palestras, Capacitações, etc.)

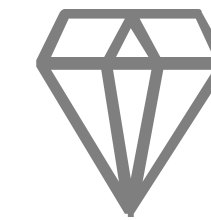
Ecosistema de empreendedorismo

Incubação e Aceleração



### Startups

Novos negócios inovadores e empregos



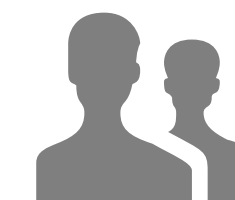
### Valor para a Sociedade

Inovação e Empreendedorismo Social



### Reputação

Melhoria da imagem institucional



### Empreendedores

Formação dirigida ao pensamento empreendedor





# ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

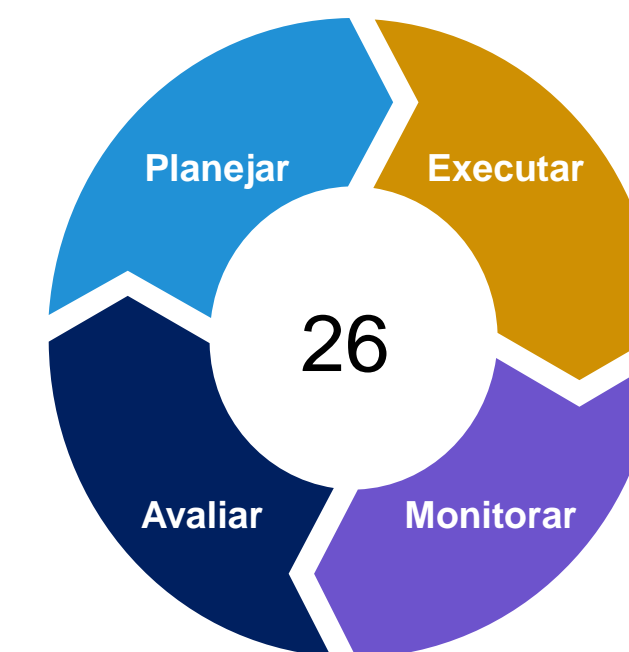
Garantia da permanência e inclusão dos estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica



Garantia da permanência e inclusão dos estudantes do ensino médio e técnico, graduação presencial e a distância, e pós-graduação em situação de vulnerabilidade socioeconômica.

# ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

1/2



## Transporte

- Expandir o quantitativo do Programa de Apoio ao Discente (PAD).
- Ampliar a ação do Programa de Apoio ao Ingressante (PAI) de seis para doze meses.



## Moradia

- Criar vagas de apoio para discentes em mobilidade acadêmica (internas, interinstitucionais e/ou internacionais) promovidas direta ou indiretamente pela UFRPE
- Consolidar espaços de convivência nas moradias estudantis para maior sociabilidade dos residentes.
- Ampliar o Programa de Residência Universitária para graduação (PRUG)
- Aprimorar o auxílio moradia destinado aos estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica.
- Aperfeiçoar o acolhimento do PRUG através de ações sobre normas de convivência inclusivas de permanência.



## Creche

- Criar o Programa de Apoio Creche (PAC) em substituição ao Programa de Apoio à Gestante (PAG) atendendo estudantes em situação de vulnerabilidade com crianças de zero a três anos e onze meses



## Alimentação

- Expandir o RU para as unidades acadêmicas da UFRPE e adequar para pessoas com deficiências.
- Garantir alimentação saudável e balanceada nos restaurantes universitários.
- Aperfeiçoar o acesso aos Restaurantes Universitários para estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica.
- Aprimorar a aquisição de alimentos da agricultura familiar e de base ecológica.

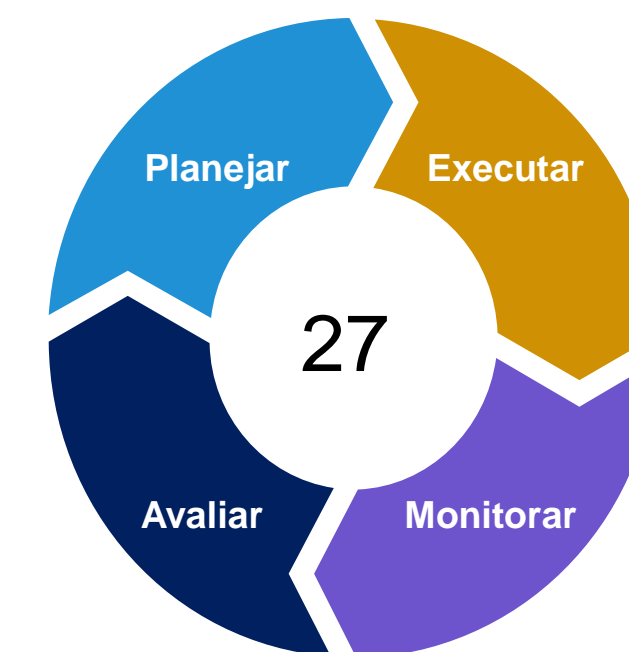
## Saúde

- Criar o plano de ações em saúde mental no âmbito da assistência estudantil contendo a criação de oficinas, grupos de convivência, atividades de cultura, esporte e lazer.
- Aprimorar o auxílio de atenção a saúde.
- Criar um protocolo de atendimento aos estudantes assistidos em situação de violência doméstica.

**Aprimorar e estabelecer parcerias internas e externas que possam contribuir com o fortalecimento da assistência estudantil.**

# ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

2/2



## Esporte

- Promover a inserção de pessoas com deficiência nas atividades do Programa de Promoção ao Esporte (PPE), através do estímulo a prática da atividade física, esporte e lazer.
- Aprimorar e articular as atividades de saúde, esporte e lazer.
- Consolidar o (PPE)



## Cultura

- Criar o Programa de Promoção e Cultura (PRPC), visando à valorização das vivências multiculturais.
- Consolidar e ampliar práticas de eventos culturais, artísticos, sociais nos campi da UFRPE.



## Cultura

- Incentivar o “Festival de Cultura da UFRPE”, objetivando a valorização da cultura como ferramenta de inclusão e motivação

## Apoio Pedagógico

- Aprimorar a articulação com as coordenações dos cursos de graduação, visando o combate à retenção e evasão dos discentes beneficiários da assistência estudantil.
- Priorizar o atendimento para reavaliação de benefícios para discentes em situação de agravo socioeconômico que compromete o desempenho acadêmico.
- Criar a premiação para discentes assistidos que se destacaram em eventos científicos da UFRPE.



## Apoio Pedagógico

- Aprimorar ações de apoio psicológico, pedagógico e social dirigidas aos discentes assistidos em condição de Pessoa com Deficiência (PCD)
- Aperfeiçoar o processo de monitoramento do desempenho acadêmico dos discentes assistidos visando a recuperação do baixo desempenho.

## Inclusão Digital

- Promover cursos e oficinas de formação para estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica, sobre temas e ferramentas de inclusão digital.



## Inclusão Digital

- Criar o Aplicativo de Acompanhamento Pedagógico de suporte à comunicação em casos de baixo desempenho acadêmico do discente assistido.
- Aprimorar o processo de inscrição on-line dos editais da PROGESTI.

## Acessibilidade

- Criar a Jornada Estudantil Olímpica e Paraolímpica da UFRPE como política de permanência e inclusão social.
- Sensibilizar e fortalecer o estabelecimento de parcerias internas e externas, visando à elaboração de ações inclusivas de garantia do direito a acessibilidade no âmbito da UFRPE.



## Acessibilidade

- Capacitar os servidores integrantes do corpo profissional da assistência estudantil para atendimento ao estudante.
- Adequar a estrutura física da assistência estudantil, visando o aprimoramento do acesso ao atendimento da comunidade acadêmica.. Ampliar as condições de acessibilidade dos estudantes PCD nos editais da assistência estudantil.

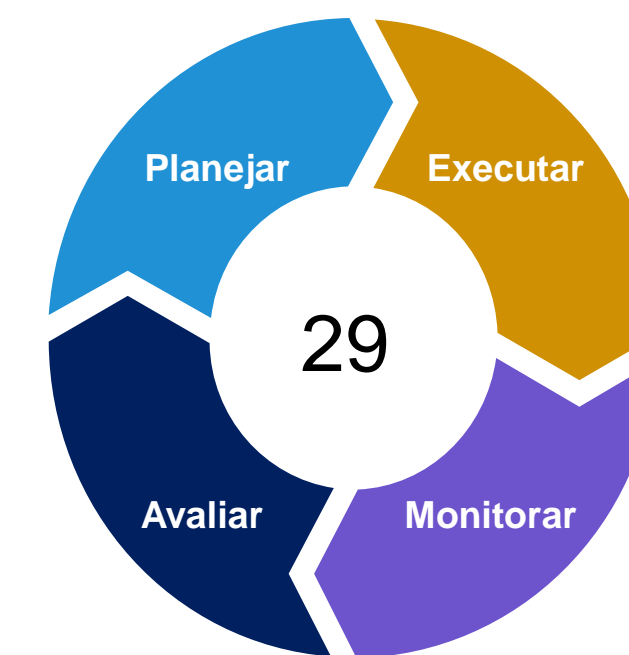


# GESTÃO DE PESSOAS E QUALIDADE DE VIDA

Valorização e qualificação das pessoas



# GESTÃO DE PESSOAS



Diagnóstico reflexivo permanente das Ações de Gestão de Pessoas e Qualidade de Vida



Consolidação do Planejamento Estratégico da PROGEPE



Fortalecimento dos Programas de Capacitação e Qualificação Profissional dos Servidores da UFRPE



Ampliação dos Investimentos em Programas *Stricto Sensu* (Mestrados e Doutorados) para os Servidores Técnicos da UFRPE



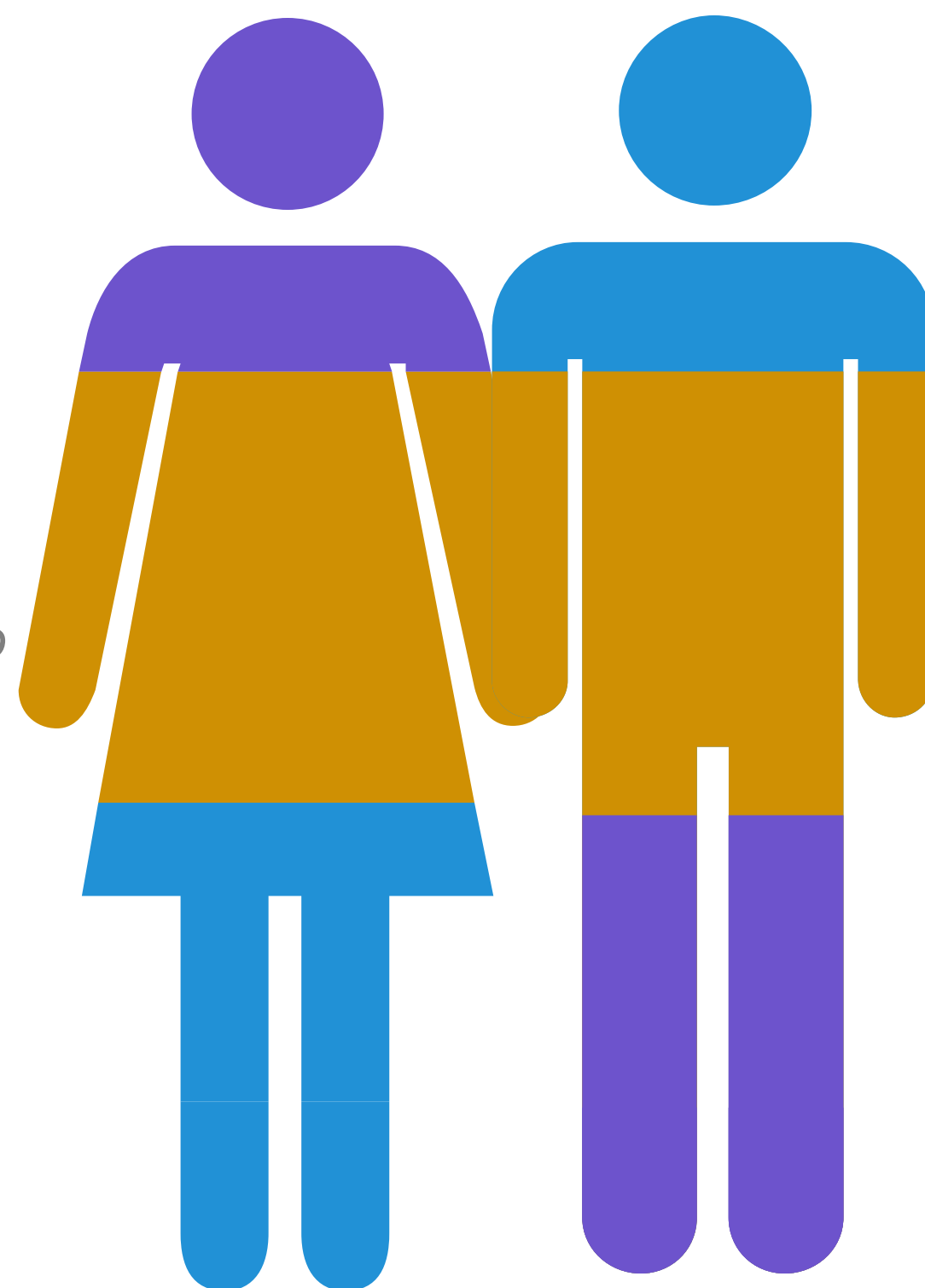
Ampliação do fomento de bolsas e auxílios para cursos de ensino médio, graduação e pós-graduação *Lato Sensu* dos servidores da UFRPE



Implementação do Módulo do Sistema SIG RH de Gestão de Pessoas



Aprimorar programas de acolhimento para servidores aposentados



Criação do Centro de Capacitação da PROGEPE



Fortalecimento da Assessoria de Processos Especiais- APE no Departamento de Administração de Pessoas



Implantação do Banco de Talentos



Investimentos em Programas de Formação de Gestores



Consolidação do Programa de Remoção Interna de Servidores, através de Editais




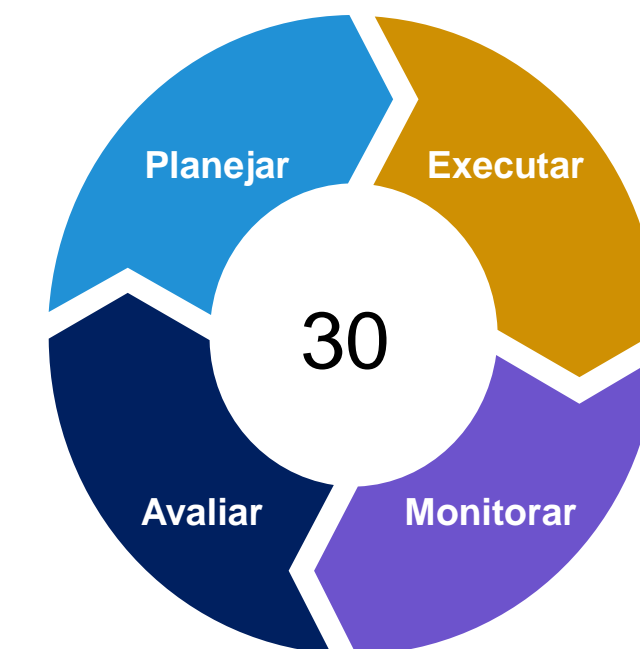
Implementação da Política de Dimensionamento e Redimensionamento da Força de Trabalho na UFRPE




Informatização do Processo de Avaliação de Desempenho dos Servidores




# QUALIDADE DE VIDA




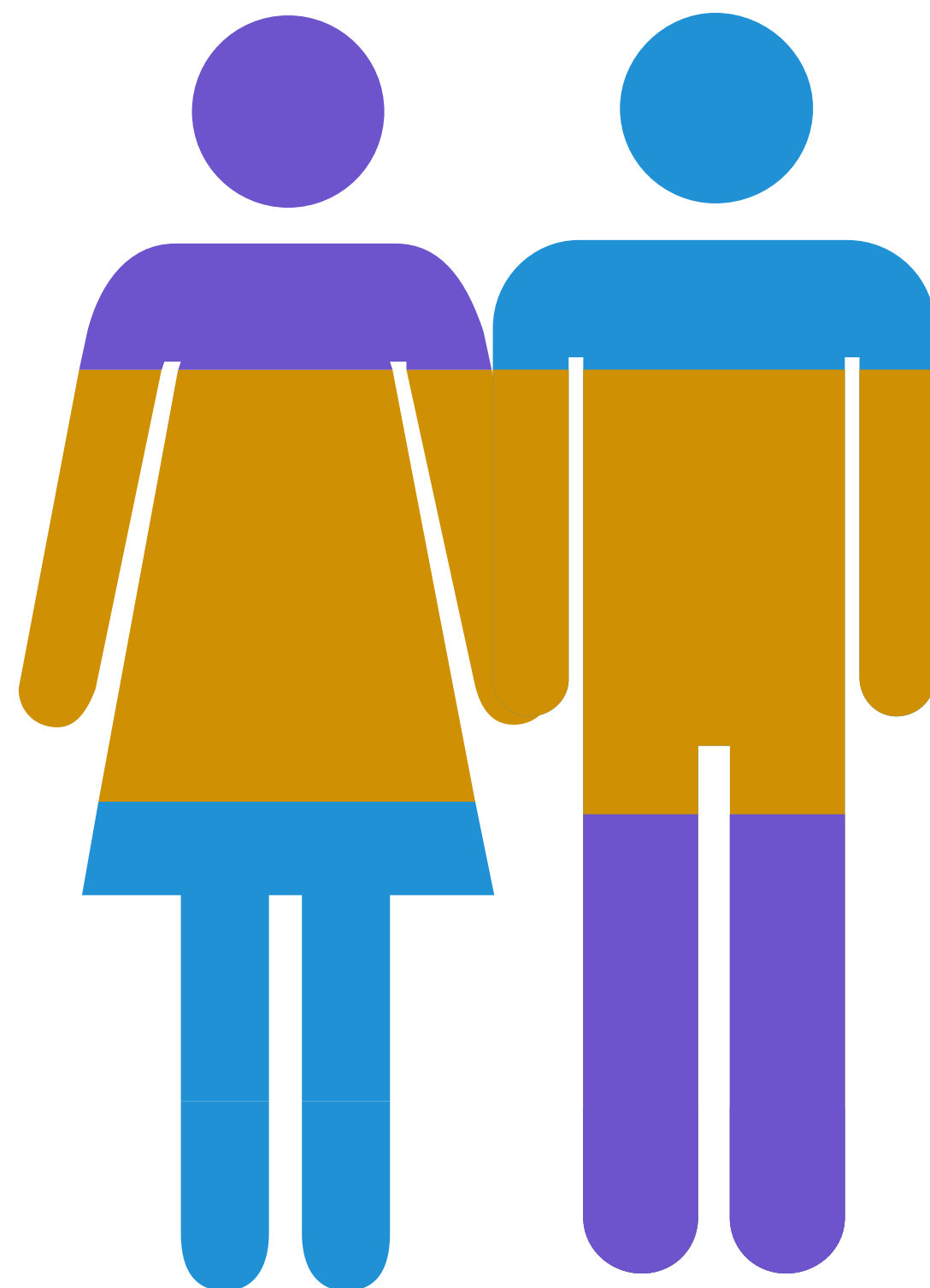
Fortalecimento e ampliação do atendimento de todas as especialidades médicas e odontológicas, disponibilizadas pelo Departamento de Qualidade de Vida - DQV




Ampliação do horário de atendimento e suporte de emergência no DQV




Elaboração do Mapa de Riscos Ambientais da UFRPE



Contratação de uma equipe multiprofissional para prestação de serviços de atendimento pré-hospitalar para cobertura de eventos noturnos e finais de semana



Realizar campanhas de prevenção contra doenças crônico-degenerativas.. Oficinas de saúde e bem-estar.



Informatização de todos os processos do DQV



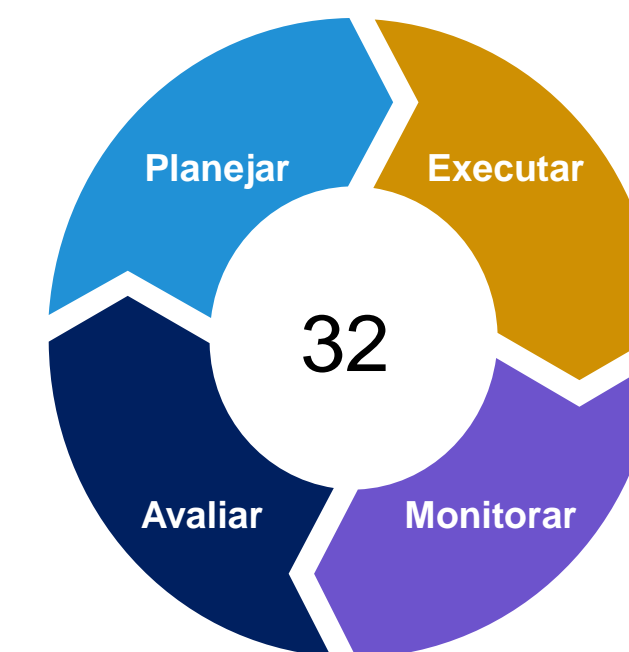
# DESCENTRALIZAÇÃO

Do litoral ao sertão: universidade abrangente e plural





# UNIDADES ACADÊMICAS



Diagnóstico reflexivo permanente

Apoio na construção do Planejamento Estratégico e do Plano Diretor das unidades

Fortalecer a infraestrutura física, de pessoal e tecnológica

Amplificar e fortalecer as interações entre os setores da Unidade, com seus similares na sede

Apoio a ações de extensão que visem a melhoria da qualidade de vida, tanto da comunidade acadêmica, como das regiões das Unidades

Fomentar a inclusão das Unidades nos Programas, Projetos e Ações Institucionais da UFRPE

Implantação dialogada com as gestões locais das ações de Gestão, Governança e de Infraestrutura, propostas para toda UFRPE

Ampliação da infraestrutura física das Unidades nos eixos administrativos, de ensino de graduação e pós-graduação, de pesquisa, e de extensão

Fortalecimento das ações de Tecnologia da Informação nas Unidades

Apoio à gestão das Unidades na criação de uma política específica de incentivo à qualificação profissional e de gestão dos seus servidores

Diálogo permanente com a gestão e a comunidade das Unidades, para o apoio a criação de cursos de graduação e pós-graduação

Incentivo e apoio ao desenvolvimento de pesquisas que promovam a cooperação científica, a inovação tecnológica e a formação discente

Estabelecimento de parcerias com instituições públicas e privadas, para fortalecimento das atividades acadêmicas das Unidades, e das ações sociais com a comunidade da região

Unidade Acadêmica de Garanhuns (UAG): apoiar o processo de transição e tutoria, para implantação definitiva da Universidade Federal do Agreste de Pernambuco (UFAPE)

Unidade Acadêmica de Serra Talhada (UAST): contribuir no debate e respeitar a decisão da comunidade no tocante a sua permanência como Unidade da UFRPE ou a um processo de emancipação

Unidade Acadêmica do Cabo de Santo Agostinho (UACSA): consolidar e implementar o Campus definitivo

Unidade Acadêmica de Educação a Distância e Tecnologia (UAEADTec): fortalecer a infraestrutura física, de pessoal e tecnológica, com apoio aos polos



**Fortalecimento de ações integradas de ensino, pesquisa e extensão**

**Estímulo a prestação de serviços à comunidade**

**Melhoria da Infraestrutura**

# CAMPI AVANÇADOS



## Estação Experimental de Cana-de-Açúcar de Carpina

Apoio ao Programa RIDESA (Rede Interuniversitária para o Desenvolvimento do Setor Sucoenergético)  
Implantação da Residência Agronômica  
Criação de Curso de Especialização em Cana-de-Açúcar  
Fomentar a irrigação eficiente para a cana de açúcar

## Base de Piscicultura de Itamaracá

Apoio à produção de peixes ornamentais  
Suporte à realização de aulas práticas  
Apoio à ações de conservação ambiental

## Estação de Agricultura Irrigada de Parnamirim

Apoio ao programa de melhoramento genético de caprinos e ovinos;  
Fortalecimento da agricultura irrigada eficiente;  
Fortalecimento do monitoramento climático e da convivência com as mudanças climáticas

## Clínica de Bovinos de Garanhuns

Construção da Sala de Necropsia  
Ampliação do quantitativo de veículos para aprimoramento das ações realizadas

## Estação Experimental de Pequenos Animais de Carpina

Apoio ao treinamento a pequenos produtores  
Apoio ao fortalecimento da avicultura

## Estação Ecológica de Tapacurá

Melhoria do sistema de abastecimento de água  
Recuperação do alojamento dos discentes  
Requalificação do alojamento dos servidores  
Construção de novos banheiros para visitantes.  
Recuperação do laboratório

## Estação de Agricultura Irrigada de Ibimirim

Suporte a ações de revitalização da Bacia do Moxotó;  
Incentivo à produção e beneficiamento de alimentos da região;  
Fortalecimento da parceria com o IPA, e maior incentivo à produção de palma forrageira.

## Fazenda Didática de Garanhuns

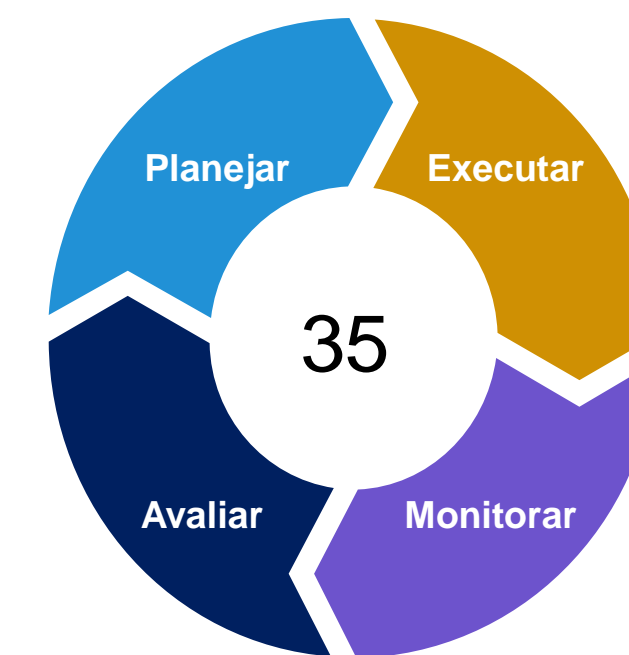
Apoio a estudos ambientais em Brejos de Altitude;  
Suporte a ações de recuperação de nascentes do Rio Mundaú

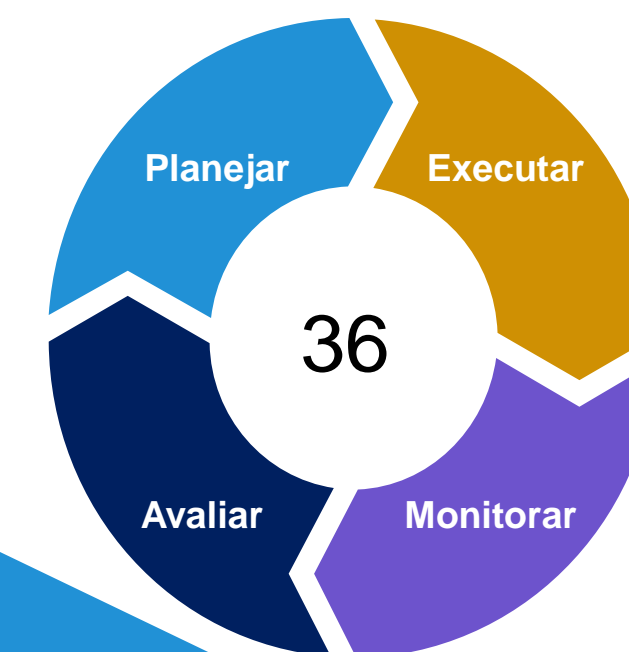


# INFRAESTRUTURA

Soluções sustentáveis para territórios e pessoas







## MANUTENÇÃO PREDIAL

Plano de Manutenção Predial, com cenários de curto, médio e longo prazo. Inclusão da modalidade “sob demanda” para reduzir problemas ocasionados por falta de material. Reestruturação dos espaços físicos e dos laboratórios de pesquisa e ensino.



Ampliação e fortalecimento da manutenção predial

## SISTEMA WEB DE CHAMADOS DE MANUTENÇÃO

Abertura e acompanhamento, em tempo real, dos chamados via web. Rapidez no atendimento das demandas, maior controle *lead time* das solicitações de manutenção realizadas. Redução do uso de papéis.



Automatização da gestão de manutenção predial

## EQUIPE

Aumentar a capilaridade do atendimento de manutenção. Promover eficiência das equipes envolvidas.



Requalificação dos espaços físicos

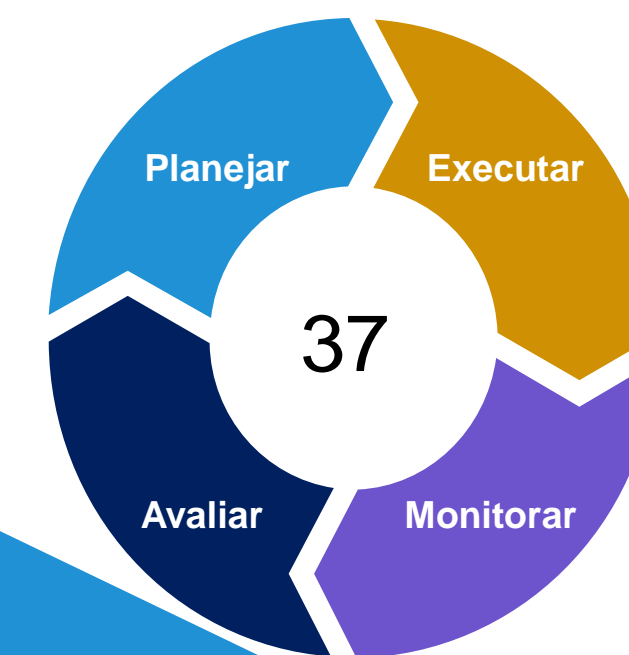
## UFRPE SEGURA

Implementação de serviço de videomonitoramento, contemplando câmeras internas e externas.



Implementação de serviço de videomonitoramento





## EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

Planejar e implantar ações, tais como: substituir janelas por novas que favoreçam a ventilação e a iluminação natural; adquirir equipamentos elétricos que promovam eficiência energética; desenvolver soluções de energia limpa e sustentável.



Plano de eficiência energética

## ILUMINA RURAL

Manutenção e ampliação do projeto Ilumina Rural, chegando aos demais campus e postos avançados. Substituição das lâmpadas fluorescentes e de vapor metálico, para a tecnologia led.



Ampliação do Ilumina Rural  
Solução de geração solar

## GESTÃO DE TRANSPORTES E FROTAS

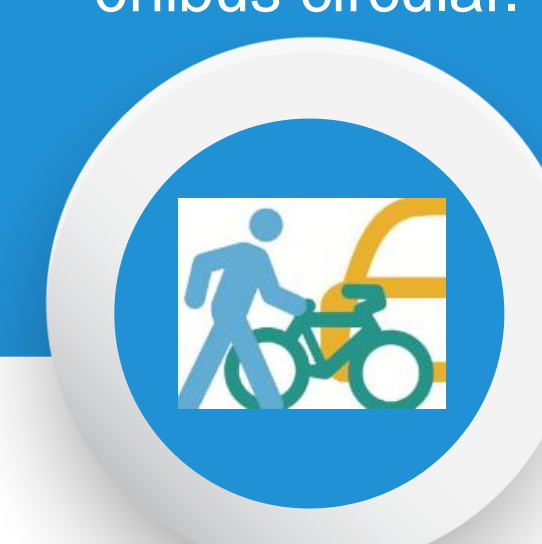
Melhoria no contrato de prestação de serviços de transporte intermunicipal e interestadual, em todas as unidades acadêmicas, com exigência de atendimento às normas de acessibilidade e inclusão de veículos do tipo van. Viabilizar sistema de gerenciamento de frota, para melhor gestão de escala de serviços, agendamento de viagens, acompanhamento de disponibilidade de motorista, veículos, entre outros.



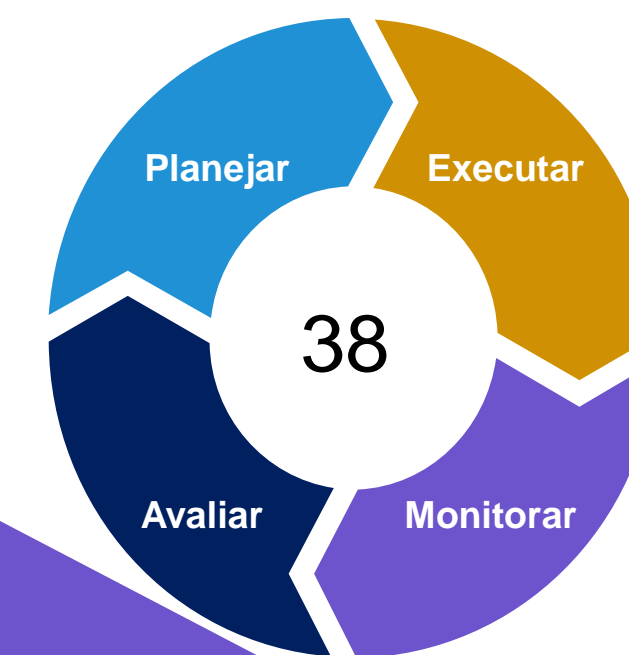
Implantação de sistema integrado de gerenciamento de frota

## GARANTIA DE MOBILIDADE E SEGURANÇA

Adequação da estrutura das calçadas da UFRPE, inclusão de rampas de acesso e pisos táteis. Delimitação de vagas especiais. Criação do projeto “BikePe na Rural”, com sistema de compartilhamento de aluguel de bicicletas. Instalação de cobertas nos bicicletários. E aprimoramento do serviço de ônibus circular.



Ampliação e fortalecimento do serviço de ônibus circular



## LIMPEZA

Aquisição de equipamentos profissionais mais modernos, que permitam o aumento da produtividade dos funcionários contratados, além de capacitações regulares. Estreitar a relação existente entre comunidade acadêmica e gestão, por meio de aplicativo de mensagem instantânea, que permita aprimorar a fiscalização do serviço.



Fortalecimento e melhoria dos serviços de limpeza

## ESPAÇOS DE CONVIVÊNCIA

Continuação da implementação do ECONV - espaços de convivência – na unidade de Dois Irmãos da UFRPE e expansão para as demais unidades acadêmicas. As áreas contarão com a instalação padronizada de bancos de jardim, mesas do tipo *picnic*, guarda-sóis, plantio e manutenção de jardins, com conexões *wifi* e iluminação tipo LED .



Expansão dos espaços de convivência

## GESTÃO DA CLIMATIZAÇÃO DOS ESPAÇOS

Elaboração de um Plano Anual de Manutenção de Aparelhos de Condicionadores de Ar, além da alteração do modelo de execução atual, com a contratação de serviços continuados, que preveja uma manutenção preditiva, preventiva e corretiva.



Plano de aquisição e manutenção da refrigeração

## FORTALECIMENTO DO SERVIÇO DE ÔNIBUS CIRCULAR

Manutenção e fortalecimento do serviço de ônibus circular, com instalação de paradas cobertas, utilização de aplicativo de celular para controle, em tempo real, dos horários, itinerários e localização do transporte.

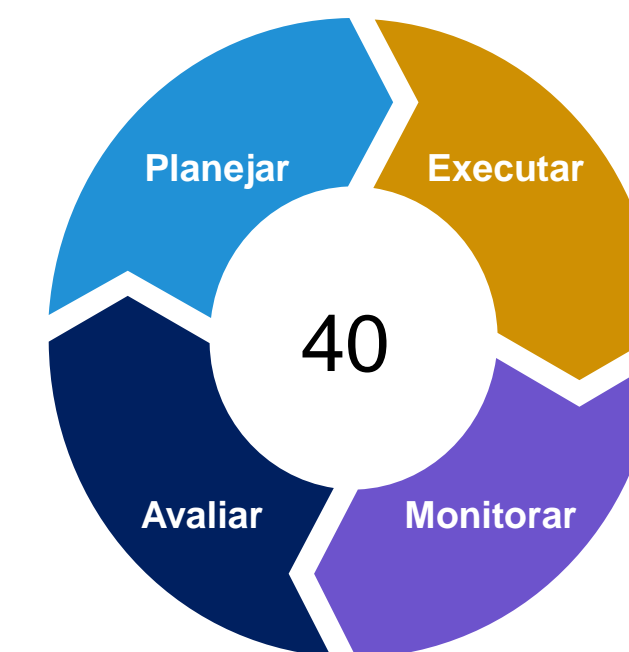


Fortalecimento do Serviço de ônibus Circular.

# COMUNICAÇÃO, INFORMAÇÃO E TECNOLOGIA DIGITAL

Transformação digital com transparência e diálogo





## Comunicação Social

Produzir e comunicar informações

## Tecnologia da Informação e Comunicação

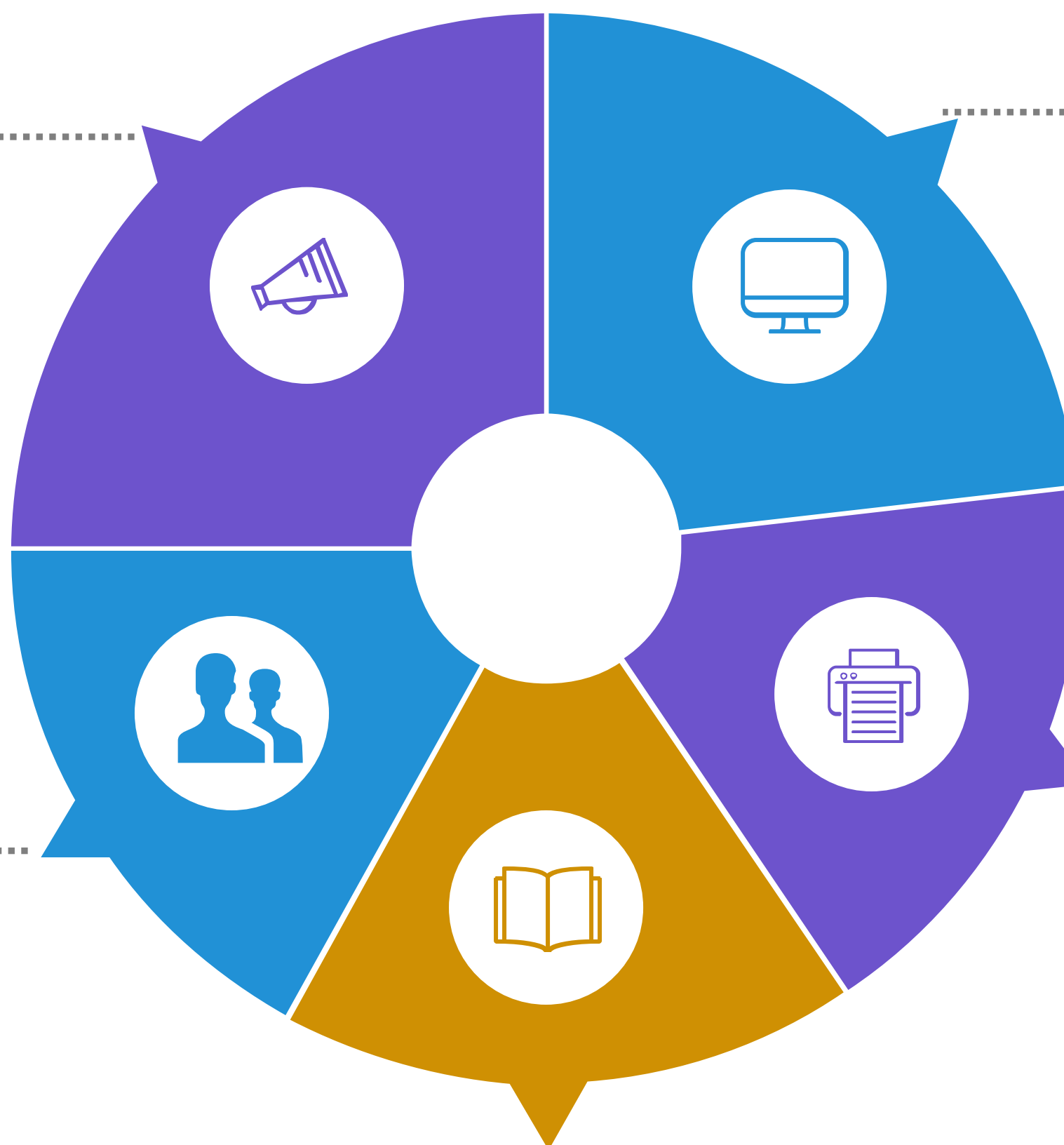
Processar e armazenar informação digital e auxiliar a comunicação

## Informação ao Cidadão

Orientar o público quanto ao acesso à informação

## Editora

Publicar informações e conhecimentos



## Biblioteca

Disponibilizar informações e conhecimentos

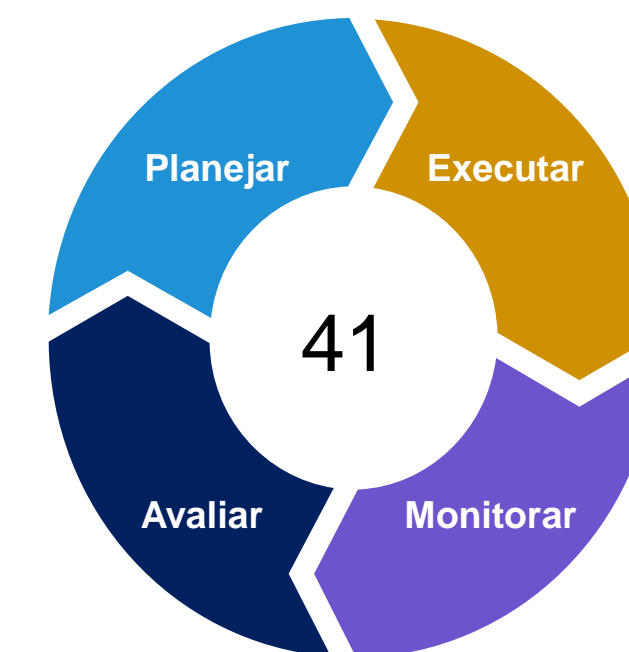




# TECNOLOGIA DIGITAL

## Universidade Digital

Transformação digital da UFRPE



### PROCESSOS E SERVIÇOS DIGITAIS

Declarações, diplomas, históricos e certificados  
Sistemas e aplicativos móveis  
Dados abertos  
Ferramentas Google

Serviços Digitais

Novos Formatos de Ensino

Automatização de Processos

Cultura Digital

### CONNECTIVIDADE

Internet em todo lugar  
Laboratórios de informática multiusuários  
Ambientes virtuais de ensino e aprendizagem

### INOVAÇÃO

Soluções Digitais desenvolvidas pela comunidade para a comunidade

## Agilidade

- Desburocratização de atividades administrativas
- Eliminação dos processos em papel
- Transparência da informação

## Comunicação

- Disponibilidade de infraestrutura para o desenvolvimento de trabalhos acadêmicos
- Fortalecimento da educação a distância

## Evolução

- Soluções móveis (UFRPE na palma da mão)
- Resolução de problemas da comunidade por meio digital
- Engajamento da comunidade acadêmica

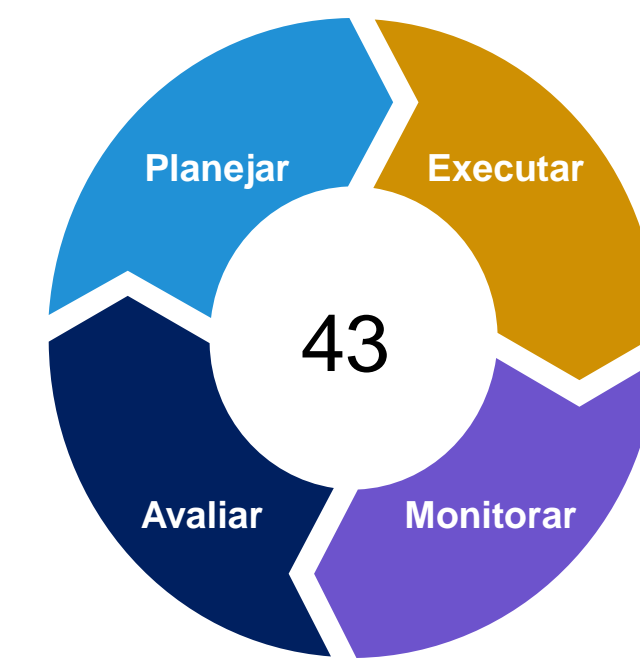




# BEM-ESTAR, ESPORTE E LAZER

Promover o bem-estar de servidores, discentes e comunidades circunvizinhas





Despertar na comunidade acadêmica e circunvizinha o interesse por atividades de Bem-estar, Esporte e Lazer .

Potencializar ações de inclusão nas mais variadas esferas, através das práticas corporais e esportivas.

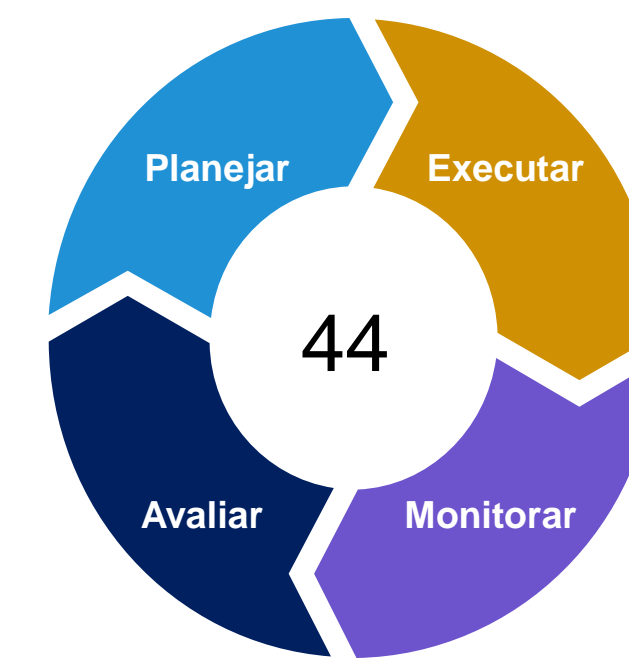
Consolidar o compromisso social da UFRPE com a comunidade circunvizinha.

- Implantar e desenvolver ações afirmativas de Esporte e Lazer na comunidade acadêmica e área da vizinhança da UFRPE.
- Proporcionar o fortalecimento a prática de Esporte e Lazer na UFRPE .
- Viabilizar convênios com Instituições Municipais, Estaduais, Federais e Instituições privadas.
- Articular e apoiar ações de parcerias entre o Pró-Reitorias, Núcleos, Departamentos Acadêmicos e Unidades Acadêmicas.
- Criar e implementar ações que garantam o acesso ao esporte e lazer da comunidade acadêmica e comunidade circunvizinha.
- Criar programas de práticas de esporte e lazer para o atendimento aos servidores e suas famílias .



“ Diagnosticar, elaborar e propor ações de melhoria da saúde, qualidade de vida e bem-estar de docentes, discente, técnicos e comunidade circunvizinha/geral, através de atividades esportivas, exercícios físicos sistematizados e ações de lazer.

”



Promover atividades de prevenção e promoção da saúde.

Desenvolver atividades de ocupação que promovam a participação da sociedade de forma livre, seja no intuito de repousar, divertir-se, recrear-se e/ou entreter-se

“ O bem-estar físico, mental e social e não meramente a ausência de doenças. ”

- Palestras educativas sobre a importância de um estilo de vida ativo e saudável.
- Incentivar a adoção de hábitos alimentares saudáveis.
- Incentivar a prática regular de exercício físico.
- Implantar e desenvolver ações afirmativas de Esporte e Lazer na comunidade acadêmica e área da vizinhança da UFRPE.
- Realizar festivais esportivos, gincanas e passeios culturais.



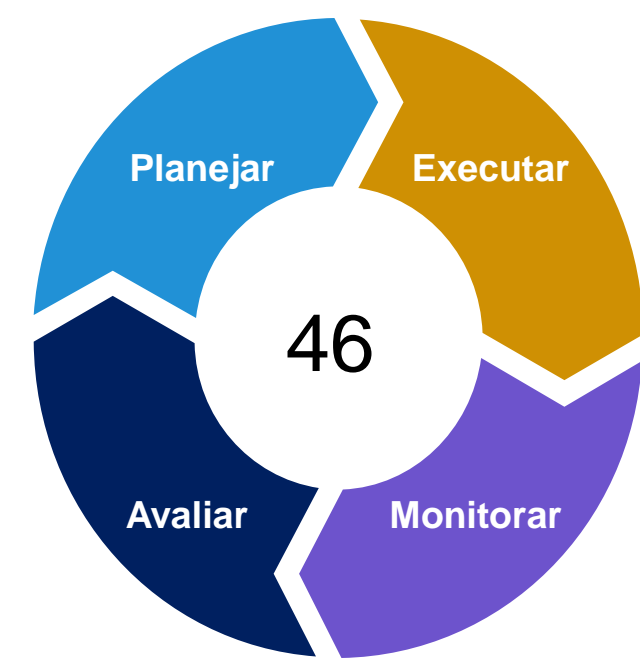
# CIDADANIA E AÇÕES ESPECÍFICAS

Práticas sustentáveis e cuidado com a natureza, a pessoa humana e os animais





# UNIVERSIDADE DA MATURIDADE



Criação da Universidade Aberta à Maturidade



Criação do programa de Alfabetização 60 + da UFRPE



Ações de cultura e lazer para pessoas idosas



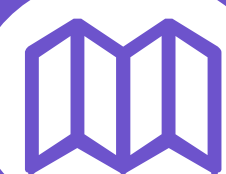
Criação de atividades intergeracionais entre os idosos e os estudantes da UFRPE



(Re) ativação e ampliação do Programa de Preparação para a Aposentadoria



Ampliação de programas de exercício físico para pessoas idosas.

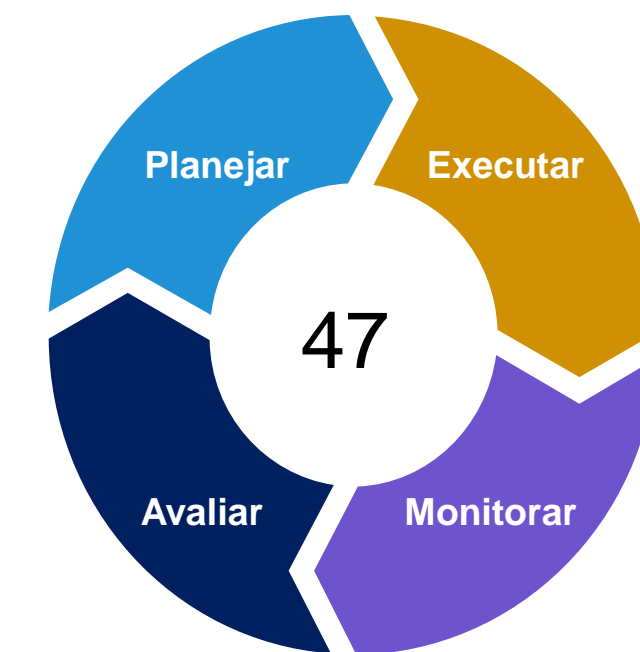


Cursos de formação Continuada



**Criação e ampliação de programas e ações de atenção à pessoa idosa na perspectiva da inclusão e da aprendizagem ao longo da vida**

# ESCOLA DE CONSELHOS



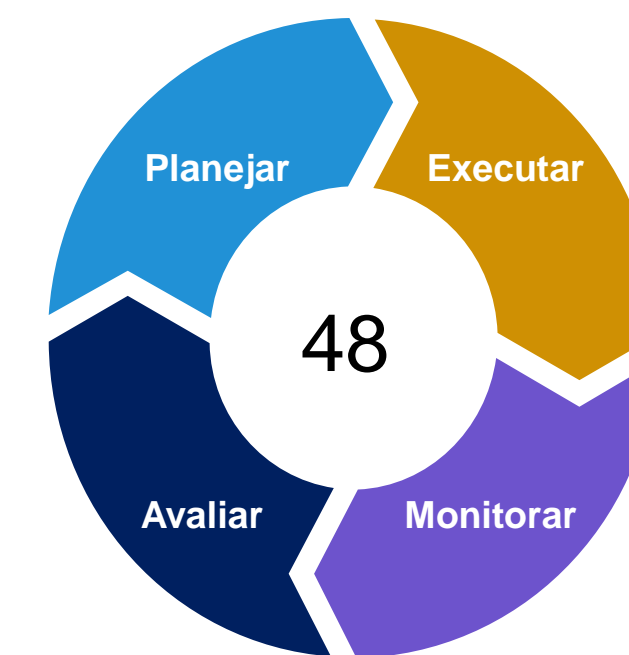
Continuidade das ações do Programa Escola de Conselhos de Pernambuco, fortalecendo a rede de proteção integral de crianças e adolescentes de todas as regiões do Estado

Apoio às instituições governamentais, sociedade civil e conselhos que atuam no campo da defesa, controle social e promoção dos direitos da criança e do adolescente em Pernambuco e em outros estados brasileiros

Compromisso com a prática extensionista que visa o bem viver das diferentes infâncias, arranjos familiares e com as políticas sociais que valorizam e promovem os direitos humanos contra-hegemônicos e a sociodiversidade



# NÚCLEO DO CUIDADO HUMANO



Fortalecer o atendimento às pessoas da comunidade da UFRPE que necessitam de escuta e encaminhamentos

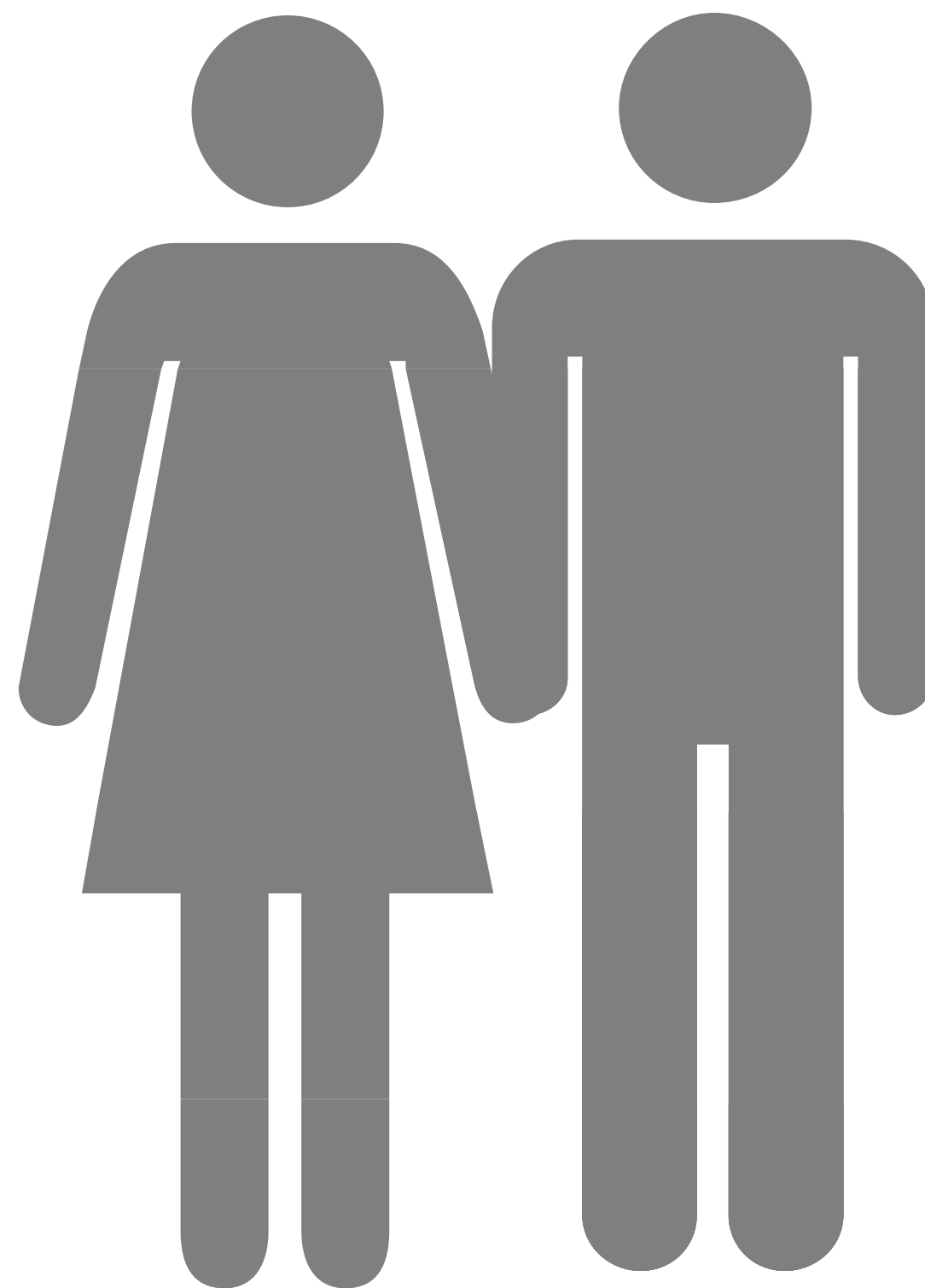
Estimular ações que busquem a saúde emocional de toda comunidade universitária

Ampliar a infraestrutura física e de pessoal do Núcleo do Cuidado Humano

Institucionalizar a Política do Cuidado Humano

Implementar ações que fomentem uma cultura de paz, cultura do cuidado e do autocuidado na UFRPE

Incentivar a melhoria das ações interpessoais e intrapessoais

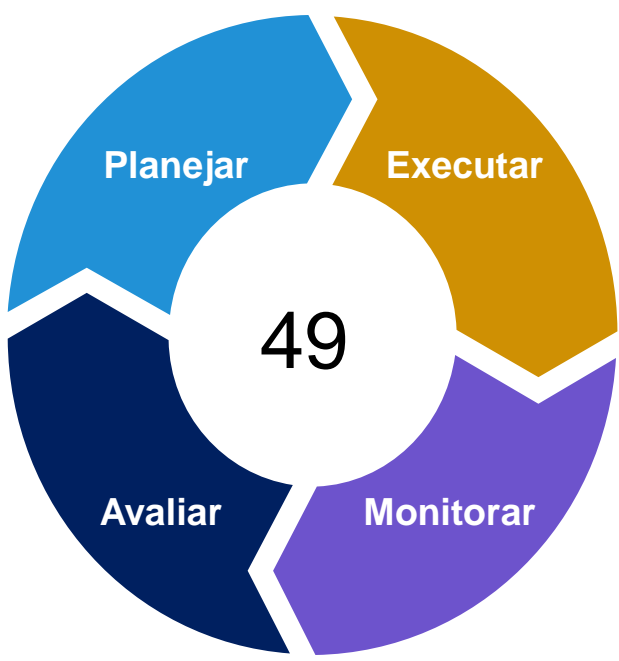


Integrar ações do Núcleo do Cuidado Humano às ações da Comissão de Direitos Humanos

Criar uma rede solidária e voluntária de profissionais da área da saúde mental

Proporcionar ações integradas do Núcleo do Cuidado Humano com setores afins da UFRPE

# SUSTENTABILIDADE



Consolidar a representação da UFRPE na Comissão Nacional de Articulação da ONU para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

Atrelar as ações executadas na UFRPE à temática da Sustentabilidade

Expandir a adoção de práticas sustentáveis na UFRPE

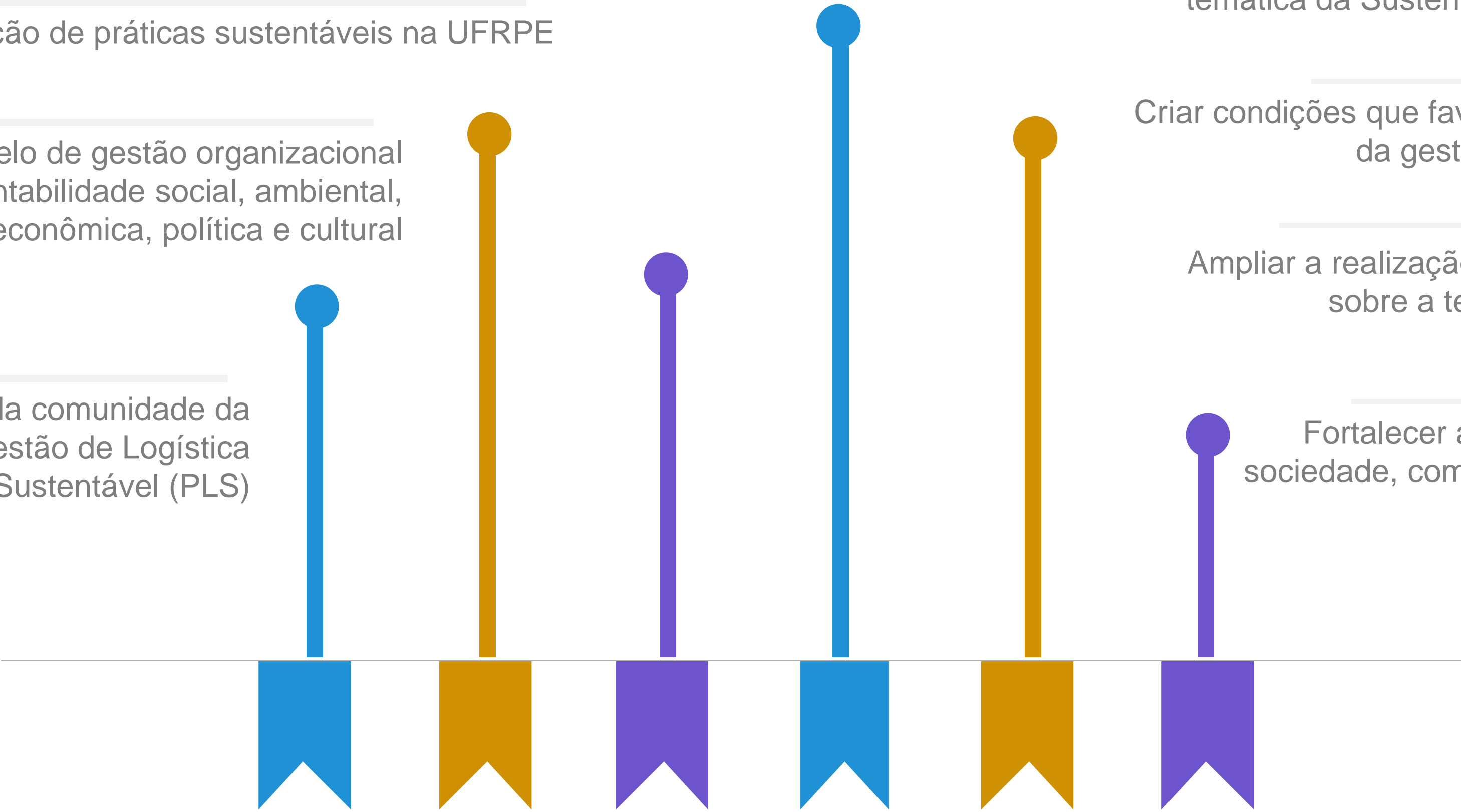
Aprimorar o modelo de gestão organizacional promovendo a sustentabilidade social, ambiental, econômica, política e cultural

Criar condições que favoreçam o aprimoramento da gestão sustentável na UFRPE

Ampliar a realização de eventos na UFRPE sobre a temática sustentabilidade

Estimular maior engajamento da comunidade da UFRPE no Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS)

Fortalecer as ações de integração entre sociedade, comunidade universitária e meio ambiente





## Atendimento ao Público

Ampliação do atendimento público, fomentando a informatização e vídeo monitoramento.

Apoio ao fortalecimento de parcerias e programas de desenvolvimento socioeconômico por meio de convênios, visando absorver uma maior demanda externa.

## Infraestrutura

Apoio à modernização da infraestrutura para animais de pequeno e grande porte, assim como laboratórios, anfiteatro e ambientes técnicos adequados e direcionados para o aprendizado prático dos alunos do curso de Medicina Veterinária.

## Modernização

Promover ações de incentivo a formação e aperfeiçoamento de especialistas e técnicos em áreas de interesse regional.

Apoiar a aquisição de equipamentos de última geração, melhorando a eficiência e eficácia dos procedimentos realizados.

Incentivar o aperfeiçoamento dos laboratórios de Análises Clínicas, Medicina Veterinária Preventiva, Anatopatologia, Diagnóstico por imagem, sendo de extrema importância para determinação diagnóstica.





PLANO DE GESTÃO  
UFRPE 2020 - 2024



REITOR  
**MARCELO CARNEIRO LEÃO**

VICE  
**GABRIEL RIVAS**

***De mãos dadas pela UFRPE***